

PLAN MANAGERIAL al
LICEULUI TEORETIC „NICOLAE BĂLCESCU” CLUJ-NAPOCA
pentru anul școlar 2016-2017



Nr. 22/10 / 03.11.2016Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 04.11 / 2016

PLAN MANAGERIAL

Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare a obiectivelor
OBIECTIVUL 1: Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient							
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</i> 2. <i>Insituitura unei culturi a calității și a eficienței educaționale furnizate de școală bazată pe performanță, racordată la nevoile comunității și la cerințele europene</i> 3. <i>Crearea în școală a unui climat democratic, de siguranță fizică și psihică, disciplină, responsabilitate; definirea cadrului pentru elevi, părinți și profesori;</i> 4. <i>Reducerea numărului de absențe, a riscului de abandon școlar; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</i> 							
1.1.	Planificarea și realizarea rezultatelor așteptate ale învățării.	Achiziționarea de manuale și de auxiliare curriculare; diversificarea fondului de carte al bibliotecii școlii Promovarea unui proces didactic modern, de calitate, centrat pe nevoile imediate ale elevilor	Referate de necesitate/chestionare/resursa umană: șefii de comisii metodice la toate nivelurile (primar, gimnazial, liceal)/bibliotecarul Planificări anuale/pe unități de învățare/ teste inițiale/de progres/formativ/summative/ fișe de lucru/ fișe de interasiistență/portofoliile educaționale ale elevilor/portofoliile profesorilor/dosarele comisiilor meodice/concursurile/olimpiadel e școlare etc.	șefii de comisii metodice la toate nivelurile/bibliotecarul Echipea managerială/echipa CEAC/cadrele didactice	Semestrul I Semestrul I Semestrul II	Rapoarte de analiză/procese verbale/parteneriate Rapoarte semestriale /anuale ale comisiilor metodice/ festivități de premiere	Ședințe de catedră Indicele de promovabilitate la examenele naționale/rezultate obținute la olimpiade și la concursurile școlare/rapoarte oficiale care să susțină învățarea vizibilă

		portofoliile profesorilor/grila de evaluare/diplome etc.	Echipa managerială/echipa CEAC	Septembrie 2016 August 2017	Rapoarte semestriale/ anuale	Fișa de evaluare
1.2.	<p>Evaluarea activității desfășurate de cadrele didactice și acordarea calificativelor anuale pe baza grilei de evaluare</p> <p>Identificarea nevoilor de formare a resursei umane în specialitate/management educațional</p> <p>Participarea efectivă la cursuri și monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al școlii</p> <p>Înscrierea unui număr de minimum 3 profesori în Consiliile Consultative pe discipline, precum și ca metodiști</p> <p>Asistențe la activitățile didactice efectuate de către director/directori adjuncți</p> <p>Participarea la concursul de ocupare a funcțiilor de director/directori adjuncți</p>	<p>Chestionare/analiza ofertei furnizării de formare continuă/formulare specifice /Resursa umana</p> <p>Resursa umană/oferte de formare/fișe de monitorizare</p> <p>Resursa umană (biologie, fizică, română)</p> <p>Resursa umană/directori</p> <p>directori</p>	<p>Echipa managerială/ Responsabilul comisiei pentru perfecționare și formare continuă</p> <p>Cadre didactice/ Responsabilul comisiei pentru perfecționare și formare continuă</p> <p>Cadre didactice</p> <p>directori</p>	<p>Semestrul I Semestrul II</p> <p>Semestrul I Semestrul II</p> <p>Sept.- oct.2016</p> <p>Pe tot parcursul anului școlar</p> <p>Octombrie 2016</p>	<p>chestionare</p> <p>Diseminarea informației /Asistență la ore etc.</p> <p>Dosare de înscriere</p> <p>Fișe de asistență</p> <p>concurs</p>	<p>Ședințe de catedră</p> <p>Diplome/adeverințe/ Certificate</p> <p>Lista metodiștilor aprobată de către ISJ Cj</p> <p>Platformă</p> <p>Rezultatele obținute la concurs</p>
1.3.	Desfășurarea unor activități	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice	Cadre didactice/ Comisia de organizare	Semestrul I Semestrul II	Probe de simulare a	Rezultatele obținute de elevi la

	didactice suplimentare, de tipul consultațiilor în vederea promovării unei pregătiri de calitate a elevilor, îndeosebi la disciplinele prevăzute cu probe la EN și BAC, respectiv la materiile pentru excelență	pregătire suplimentară pentru examenele naționale/olimpiadelor /concursurilor școlare/ore de excelență Susținerea de teze și teste unice la toate clasele Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor de BAC (cls. XI-XII) și EN (cls. VIII)	/părinți/grafice orare/fișe de lucru etc. Resursa umană: elevi/cadre didactice Resursa umană: elevi/cadre didactice	a concursurilor și olimpiadelor școlare cadre didactice cadre didactice	Semestrul I Semestrul II conform calendarului	examenelor/ participarea la examene/ concursuri/ olimpiade	examene/concursuri/ olimpiade
1.4.	Reducerea numărului de absențe cu 5%	Monitorizarea numărului de absențe, a posibilelor cazuri de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar Aplicarea RI și a Statutului elevului	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți Procedura de motivare a absențelor/portofoliile diriginților	Echipa managerială/profesorii diriginți și învățătoare/profesor consilier Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți	Semestrul I Semestrul II	Rapoarte	PV/analiza în CEAC

		Continuarea introducerii catalogului on-line	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice	Resursa umană: echipa didactice/ Asociația Părinților	Septembrie 2016	Catalog on-line	Catalog on-line
1.5.	Crearea unui climat securizant în unitatea de învățământ și în proximitatea acesteia	Achiziționarea unor mijloace moderne de supraveghere(camere audio-video)/actualizarea contractelor de pază/ de semiinternat/ colaborare permanentă cu Poliția, Jandarmeria etc./încheierea unor parteneriate cu Asociația Părinților și cu ONG-uri specializate în activități de leadership	Referate de necesitate/contracte/referate disciplinare	Referate de necesitate/contracte/referate disciplinare	Echipa managerială/contabilul /comisia de achiziții/Asociația de Părinți/sponsori// Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Semestrul II	Contracte/baza materială	Montarea camerelor audio-video în sălile de clasă
		monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetru școlii	Procedura de acces în incinta Liceului/graficul programării serviciului pe școală/regulamentul elevilor de serviciu	Procedura de acces în incinta Liceului/graficul programării serviciului pe școală/regulamentul elevilor de serviciu	Echipa managerială/CEAC/cadre didactice/elevi/firma de pază	Septembrie 2016/Pe tot parcursul anului școlar	Regulament/ Procedură/ program	Procese verbale/regulament
1.6.	Crearea unui sistem de comunicare reală și eficientă care să cultive relații deschise, cordiale între profesori, elevi, părinți și reprezentanți ai comunității	Realizarea unor ore de dirigenție cu teme specifice. Organizarea unor activități educative: vizionări de spectacole, vizite, piese de teatru scrise și interpretate de elevi,	Planificările profesorilor dirigenți/Fișe de observare a lecțiilor Balul Bobocilor/Majoratului /Ziua Școlii/serbări/târguri/expoziții	Planificările profesorilor dirigenți/Fișe de observare a lecțiilor Balul Bobocilor/Majoratului /Ziua Școlii/serbări/târguri/expoziții	Profesorii dirigenți/echipa managerială/consilierul educativ echipa managerială/consilierul educativ /cadrele didactice/părinți etc.	Semestrul I Semestrul II	Asistențe la ore/portofolii	Conduita elevilor în școală și în afara ei
						Semestrul I Semestrul II	Serbări școlare	Postări pe site/panouri etc.

locale	întâlniri cu membri ai comunității locale etc. Organizarea unor activități de team-building	Ziua Seniorului/activități de socializare	echipa managerială/comisia pentru organizarea evenimentelor de socializare	Semestrul I (oct./dec.) Semestrul II (martie/iunie)	Activități de socializare	Fotografii/albume etc.
1.7.	Promovarea unei atitudini proactive și nediscriminatorii față de toți elevii școlii	Serbări/expoziții	Consilierul educativ/cadre didactice/consiliul elevilor Consilierul educativ/cadre didactice/consiliul elevilor	Permanent (Crăciun/Paștii/final de an școlar etc.) Semestrial, conform planificării	Serbări/expoziții Articole/ateliere tematice	Atitudini proactive/Postări pe site Revista Școlii/fișe de feed-back
OBIECTIVUL 2: <u>Eficientizarea procesului instructiv-educativ</u>						
1. Dezvoltarea unui Curriculum la Decizia Școlii și a unui program de educație formală și informală în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale generale, pornind de la diagnosticul nevoilor individuale de educație; conceperea unui Centru de documentare și informare care să ofere cadrul adecvat pentru munca individuală și cea coordonată de profesor;						
2. Folosirea oportunităților finanțării pe bază de proiecte; formarea unor echipe de proiecte; dezvoltarea competențelor în managementul de proiect și managementul financiar pentru conducerea școlii și echipele de proiect.						
2.1.	Proiectarea și realizarea ofertei CDȘ a școlii pe fiecare nivel de școlarizare, profil și specializare.	Lansarea anuală a ofertei CDȘ a școlii în urma consultării elevilor și a părinților	Echipa managerială/Comisia pentru curriculum/Secretariatul/elevii/părinții	Ian. 2017	Chestionare/proceduri	Proiectul de încadrare al școlii
2.2.	Dezvoltarea abilităților de autocunoaștere	Tipărirea Ofertei școlii	Echipa managerială/Comisia pentru curriculum/Contabilul profesorului consilier/comisia diriginților	Ian. 2017	Chestionare/Proceduri/procese verbale	Oferta școlii
	Consultarea profesorului consilier în probleme privind orientarea în carieră	Întâlniri cu elevii, aplicarea unor chestionare, work-shop-uri susținute de reprezentanți ai universităților/școlilor/firmelor/foști absolvenți ai liceului		Permanent	prelucrarea datelor din chestionare	Diversitatea alegerilor exprimată de elevi

		Realizarea unor activități de autocunoaștere prin care elevii să fie determinați să proiecteze așteptări realiste asupra viitorului profesional, corelate cu propriul potențial	Chestionare și teste de autocunoaștere/materiale promoționale/discuții informale/ședințe cu părinții	profesorul consilier/comisia diriginților/părinți/elevi	Semestrul II	Testarea gradului de satisfacție al elevilor în raport cu activitățile organizate	Inserția absolvenților/ continuarea studiilor
		Derularea programului de activități de predare-învățare în parteneriat, învățatori încadrați la clasa a IV-a-profesori, în scopul pregătirii elevilor pentru ciclul gimnazial, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă	Lecții demonstrative	Directori/profesori diriginți/învățătoare/ Profesor consilier	Semestrul II	Testarea gradului de satisfacție al elevilor în raport cu activitățile organizate	Procese verbale/grafice
		Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului, precum și a continuării cursurilor de către elevii claselor a VIII-a, absolvenți ai ciclului gimnazial în anul școlar 2016-2017	Rezultate la examene	Profesori diriginți/elevi	Final de an școlar	prelucrarea datelor	Inserția absolvenților
2.3.	Încurajarea scrierii și derulării unor proiecte educative	Constituirea unor echipe de proiecte pe nivel de studiu (primar/gimnaziu și liceu)	Membrii echipei de proiect/resurse financiare/parteneriate	Comisia pentru programe și proiecte educative și activități extracurriculare	Permanent	Portofoliul comisiei	Derularea proiectului

		Identificarea unor posibili parteneri și a oportunităților de realizare	Munca de cercetare/consultarea ofertei de proiecte	Echipa de proiect	Semestrul I Semestrul II	Portofoliul comisiei	parteneriate
		Amenajarea unui spațiu de lucru pentru echipele de proiect	Panotare/dotare materială în spațiile deja existente/biblioteca/cabinete (consumabile)	Echipa managerială/ CA/Administrator/spo nsorizări	Pe parcursul derulării proiectului	rapoarte intermediare/ra poarte finale	produsele proiectelor
2.4.	Pilotarea unui proiect demonstrativ pentru a stimula participarea cadrelor didactice la activități de acest tip	Continuarea proiectului interdisciplinar deja înscris în CAEJ în colaborare cu Liceul Teoretic “O. Ghibu” Cluj-Napoca	Directorii adjuncți/cadre didactice din diverse comisii metodice/resurse materiale (consumabile, diverse)	Directorii adjuncți	Noi.2016- iunie 2017	Numărul de participanți	Produsele finale ale proiectului
2.5.	Folosirea oportunităților finanțării pe bază de proiecte	Studierea apelurilor la propuneri de finanțare prin fonduri structurale și proiecte europene	Resurse umane: echipa managerială/echipa de proiect / formularele de aplicare pentru candidatură	Echipa managerială/echipa de proiect	Semestrul I Semestrul II, conform graficului ANCPDEFP	Documentele proiectului (dosarul de candidatură/ședințe de lucru)	Aprobarea proiectului
2.6.	Continuarea participării ca voluntar în grupul “Voluntari pentru educație”	Desfășurarea de activități instructiv-educative cu elevii diagnosticați cu boli oncologice	Director adjuncți	Director adjuncți	Semestrul I Semestrul II, conform graficului	Fișe de evaluare/portofolii elevi	Raport de activitate ISJCj
OBIECTIVUL 3: Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii Liceului, prin comunicarea activităților de impact; comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media							
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Intensificarea colaborării cu părinții, bazat pe intervenție comună în educație, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive;</i> 2. <i>Asigurarea vizibilității activităților Liceului prin utilizarea site-ului și a platformei Moodle, precum și prin ședințe cu părinții;</i> 3. <i>Colaborarea deschisă cu mass-media;</i> 4. <i>Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație.</i> 							
3.1.	Educarea elevilor prin activități	Realizarea unor lecții interactive, cu deschidere	Proiecte de lecții/fișe de lucru/proiecte școlare/concursuri interdisciplinare	Cadrelor didactice/elevii	Permanent	Proiecte/portofolii	Chestionare de satisfacție

	formale și non-formale	interdisciplinară valorificând experiența lumii contemporane Diseminarea unor exemple de bune practici în cadrul comisiilor metodice	Discuții în cadrul comisiilor metodice	Cadre didactice/membri CA	Cel puțin o întâlnire semestrială	Demonstrații/prezentări în catedră sau la cercurile metodice	O prezentare în ședința CA
3.2.	Comunicarea cu familiile într-o abordare coerentă de program Școala familiei	Realizarea programului de întâlniri cu părinții (ora/săptămână, ședințe periodice) Realizarea unor activități în parteneriat cu părinții	Programarea întâlnirilor Lecții ținute de părinți/excursii împreună cu părinții/ședințe cu părinții/parteneriat cu profesorul consilier	Cadre didactice/prof. informatică Profesorul consilier/profesorii dirigenți/Asociația de părinți	Oct. 2016	Site-ul școlii Program întâlniri Chestionare aplicate părinților/discuții cu echipa managerială și cu cadrele didactice	Actualizarea site-ului Liceului și postarea informațiilor de interes pentru elevi și părinți Susținerea activităților specifice cum ar fi excursia premianților, Ziua Liceului, a premianților/procese verbale
3.3.	Organizarea unor activități de consiliere pentru părinți în colaborare cu profesorii privind managementul clasei și al conflictelor	Gestionarea situațiilor de criză punctuale	Cadre didactice/părinți/elevi/consilier educativ/profesor consilier/Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Proceduri/fișe de monitorizare periodică/chestionare	Cadre didactice/consilier educativ/profesor consilier/Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Permanent, conform planificării orelor la dispoziția părinților	Rapoarte intermediare/discuții formale și informale	Creșterea cu 80% a procentului de părinți participanți la ședințe/întâlniri cu cadrele didactice etc. Diminuarea situațiilor conflictuale
3.4.	Colaborarea cu reprezentanții mass-media pentru promovarea/diseminarea diverselor activități	Invitarea reprezentanților mass-media la activități	Echipa managerială/cadre didactice	Echipa managerială/cadre didactice/reprezentanți mass-media	Conform programului activităților	Articole/Fotografii/interviuri	Promovarea imaginii școlii

3.5.	Desfășurarea de activități care vizează educația juridică a tinerilor elevi	Parteneriate cu ISJCj și alte instituții abilitate pentru educația juridică	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Conform programului activităților	întâlniri/ Program activități/ chestionare	Atitudine civică proactivă Diminuarea situațiilor conflictuale
OBIECTIVUL 4: Eficientizarea activității comisiilor metodice pe domenii functionale							
1. Încheierea de parteneriate locale sau străine benefice dezvoltării școlii și centrarea resurselor financiare pe dotări cu mijloace moderne de învățământ							
2. Îmbunătățirea activității comisiilor metodice; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor intern și extern în comunicarea cu ISJ Cluj							
4.1.	Dezvoltarea unui management financiar centrat pe economie și eficiență	Gestionarea eficientă a fondurilor Achiziționarea materialelor logistice necesare (mijloace de învățământ: video-proiectoare, ecrane de proiectie, CD-playere, hărți etc.) Continuarea lucrărilor de igienizare a școlii	Referate de necesitate/parteneriate cu posibili sponsori	Echipa managerială/contabilul / șefii de comisii metodice la toate nivelurile	Semestrul I Semestrul II	procese verbale/instrumente tipizate	Ședințe de catedră
			Proiecte/referate de necesitate	Echipa managerială/contabilul /CA/Asociația de Părinți/sponsori/Primăria/Consiliul Local	Pe parcursul întregului an școlar	Rapoarte intermediare de evaluare a bazei materiale	spațiul amenajat (săli de clasă, holuri, laboratoare/curtea școlii)/Postări pe site-ul școlii/fotografii/site-ul școlii etc.
		Angajarea de personal nedidactic și didactic auxiliar	Respectarea metodologiei de concurs	Comisia de concurs	Ianuarie 2017	Concurs	membrii personal
4.2.	Sustinerea și promovarea continuă a imaginii școlii în comunitate prin asigurarea unui management de tip cultural (sisteme	Organizarea eficientă a unor activități sub genericul <i>Ziua Porților Deschise</i>	Articole în presa locală/participarea elevilor la competiția <i>10 pentru Cluj/Profesorul Anului</i> etc./materiale postate în mediul virtual	Echipa managerială/CEAC/Catedra de informatică/Consiliul Profesorat/Consiliul elevilor	Pe parcursul întregului an școlar	fotografii/site-ul școlii	fotografii/site-ul școlii

	deschise)						
4.3.	Gestionarea eficientă a completării machetelor din SIIIR/EDUSAL	Completarea SIIIR, EDUSAL	Machete SIIIR, EDUSAL	Secretare/ Contabil/ Administrator/ Echipa managerială	Pe parcursul întregului an școlar	Rapoarte	Machete SIIIR, EDUSAL

Cluj-Napoca,

15.09.2016

DIRECTOR,**MARINELA VIOLETA ZAMFIR****DIRECTORI ADJUNCTI,****DIANA-MARIA BERINDEIE****CRISTINA-DANIELA POPESCU**