

PLAN MANAGERIAL al

**LICEULUI TEORETIC „NICOLAE BĂLCESCU” CLUJ-NAPOCA
pentru anul școlar 2021-2022**



Nr. _____ / _____

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de _____ / _____

PLAN MANAGERIAL

Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizarea a obiectivelor
<p><u>OBIECTIVUL 1: Îmbunătățirea capacității manageriale a Liceului Teoretic Nicolae Bălcescu, prin practicarea transparenței decizionale, a responsabilității și eficientizării, în scopul creșterii calității educației</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat în Liceul Teoretic “Nicolae Bălcescu”; îmbunătățirea managementului Liceului Teoretic “Nicolae Bălcescu” prin respectarea cadrului legal și procedural necesar activității la nivelul unității de învățământ</i> 2. <i>Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate în condiții de securitate în contextul prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2</i> 3. <i>Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice</i> 4. <i>Creșterea calității demersului didactic, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerii unor rezultate foarte bune la concursurile și examenele naționale, precum și creșterea pregătirii tinerilor elevi capabili de performanță</i> 5. <i>Reducerea numărului de absențe și prevenirea riscului de părăsire timpurie a școlii; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</i> 6. <i>Crearea în școală a unui climat democratic, de siguranță fizică și psihică, disciplină, responsabilitate; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor; definirea cadrului pentru elevi, părinți și profesori</i> 7. <i>Crearea unui sistem de comunicare reală și eficientă care să cultive relații deschise, cordiale între profesori, elevi, părinți și reprezentanți ai comunității locale</i> 							
1.1.	Încadrarea cu personal didactic calificat în Liceul Teoretic “Nicolae Bălcescu”	Realizarea proiectului de încadrare corect întocmit și normarea conform legilor în vigoare Organizarea concursului de ocupare	Proiectul de încadrare Concursul	Directorul școlii Directorul școlii /Comisia de examen	August 2021 Septembrie 2021	Aprobarea de către I.S.J. Cluj a proiectului de încadrare Dosar concurs	Planul de școlarizare Dosar

Participarea cadrelor didactice ale Liceului în activitățile specifice disciplinelor în cadrul consiliilor consultative pe discipline	a catedrei vacante de fizică Activități specifice CC	Plan de activități specifice fiecărei discipline	Cadre didactice	conform graficelor I.S.J.	Planuri de activitate/rapoarte de activitate/PV	Rapoarte inspectorii de specialitate
Realizarea asistențelor la activitățile didactice efectuate de către directori	Asistențe la ore Activități de monitorizare adaptate predării față=în față și activității on-line	Fișe de evaluare Conturi directori/inspectori pe Platforma Microsoft Teams Rapoarte lunare generate de Platformă	Directorii școlii Șefii de subcomisii/cadre didactice	Conform graficelor	Evaluarea directorilor	Dosare
Monitorizarea completării documentelor administrative școlare	Activități de monitorizare, (asistențe, ședințe de lucru, activități comisia SCIM, CEAC etc.)	Portofolii	Echipe manageriale Resp. subcomisii Cadre didactice	Semestrial	Portofolii	Rapoarte semestriale/anuale
Evaluarea activității cadrelor didactice pentru anul școlar anterior	Aprecierea în CA/CP	Fișe de evaluare/Rapoarte	Membrii CA/CP/Personalul școlii	Septembrie 2021	Evaluarea cadrelor didactice	Punctaje
Elaborarea ROF-ului/ RI-	Corelarea acestora cu politicile și strategia	Documente manageriale/școlare	Membrii comisii	Septembrie- Octombrie 2021	Documente	Aprobarea în CA/CP

	ului, a Planului managerial	educațională la nivel județen/național și a instrumentelor de monitorizare/evaluare					
1.2.	<p>Asigurarea condițiilor necesare de securitate prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2</p> <p>Planificarea și realizarea rezultatelor așteptate ale învățării. atât față în față, cât și on-line prin adaptarea recomandărilor din ghidurile metodologice la nevoile reale ale elevilor, având în vedere eficientizarea consolidării/recuperării achizițiilor aferente anului școlar trecut, ca urmare a</p>	<p>Realizarea planului de măsuri și adaptarea acestuia în funcție de scenariul de activitate adoptat pentru buna funcționare a activității didactice (achiziție de măști, produse de dezinfecție, echipament electronic, indicatoare etc.)</p> <p>Baza de date actualizată pentru elevii/cadrele didactice care nu dispun de dispozitive necesare pentru învățarea on-line, achiziționarea acestora</p> <p>Achiziționarea de manuale și de auxiliare curriculare; diversificarea fondului de carte al bibliotecii școlii; achiziționarea de mijloace fixe și bunuri de inventar (80, calculatoare.)</p>	<p>Referate de necesitate</p> <p>Baza de date actualizată</p> <p>Referate de necesitate/chestionare/resursa umană: șefii de subcomisii de curriculum la toate nivelurile (primar, gimnazial, liceal)/bibliotecarul/comisia de achiziții/contabil</p> <p>Planificări anuale/pe unități de învățare realizate în format editabil și stocate electronic/ teste inițiale/de progres/formative/sumative/ fișe de lucru/fișe de interesistență/portofoliile educaționale ale elevilor/portofoliile profesorilor/dosarele subcomisiilor curriculum/concursurile/</p>	<p>Comisia de achiziții</p> <p>șefii de subcomisii de curriculum la toate nivelurile/bibliotecarul / comisia de achiziții/contabil</p> <p>Echipa managerială/echipa CEAC/cadrele didactice</p>	<p>August-Septembrie/Octombrie 2021</p> <p>Semestrul I</p> <p>Semestrul I Semestrul II</p>	<p>Listă achiziții</p> <p>Rapoarte de analiză/procese verbale/parteneriate</p> <p>Rapoarte semestriale /anuale ale comisiilor metodice/festivități de premiere</p>	<p>Existența bunurilor de inventar/a mijloacelor fixe și a consumabilelor</p> <p>Ședințe subcomisii Existența mijloacelor fixe și a bunurilor de inventar (laptop-uri, tablete, tablete grafice, copiator, smart TVs, video-proiector etc.)</p> <p>Indicele de promovabilitate la examenele naționale/rezultate obținute la olimpiade și la concursurile școlare/rapoarte oficiale care să susțină învățarea vizibilă</p>

	suspendării cursurilor	<p>Promovarea unui proces didactic modern, de calitate, centrat pe nevoile imediate ale elevilor cu adaptarea conținuturilor/ competențelor la predarea on-line</p> <p>Evaluarea activității desfășurate de cadrele didactice și acordarea calificativelor anuale pe baza grilei de evaluare adaptată predării on-line</p> <p>Evaluarea calității procesului de predare-învățare la nivelul școlii pentru anul școlar anterior și întocmirea planului pentru anul școlar în curs</p> <p>Îmbunătățirea pregătirii elevilor din clasele a IV-a, atât din perspectivă instructiv-formativă, cât și evaluativă</p>	<p>olimpiadele școlare etc. portofoliile profesorilor</p> <p>fișa de evaluare/dosarele cadrelor didactice</p> <p>RAEI</p> <p>Grafice pentru activitățile de predare-evaluare în parteneriat între învățătorii încadrați la clasa a IV-a și profesorii din ciclul gimnazial</p>	<p>Comisia de evaluare/Echipa managerială</p> <p>Echipa CEAC</p> <p>Învățătoare, profesori de limba română/matematică</p>	<p>August 2022</p> <p>Octombrie 2021</p> <p>Noiembrie 2021-mai 2022</p>	<p>Rapoarte anuale</p> <p>Raport/plan CEAC</p>	<p>Fișa de evaluare</p> <p>Dosar CEAC</p>
1.3.	Planificarea unui management eficient al	Înscrierea cadrelor didactice la examenul național de definitivare în învățământ/ pentru	Realizarea dosarelor	Cadrele didactice/ Echipa managerială	Semestrul I Semestrul II	Dosare de înscriere	Certificate

	resursei umane prin crearea de oportunități care să stimuleze interesul cadrelor didactice pentru formarea continuă	<p>acordarea gradelor didactice/echivalare a studiilor/programarea inspecțiilor de specialitate</p> <p>Identificarea nevoilor de formare a resursei umane în specialitate/management educațional/predării on-line</p>	Chestionare/analiza ofertei furnizărilor de formare continuă/formulare specifice /Resursa umană	Echipa managerială/ Responsabilul comisiei pentru curriculum/subcomisii curriculum	Semestrul I Semestrul II	chestionare	Ședințe de catedră
		Participarea efectivă la cursuri și monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al școlii	Resursa umană/oferte de formare/fișe de monitorizare	Cadre didactice/ Responsabilul comisiei pentru perfecționare și formare continuă	Semestrul I Semestrul II	Diseminarea informației /Asistență la ore etc.	Diplome/adeverințe/ Certificate
		Înscrierea profesorilor ca prof. metodiști și profesori formatori	Resursa umană (învățăământ primar, cadre didactice)	Cadre didactice	Sept.- oct.2021	Dosare de înscriere Cursuri de formare cu COD COR	Lista metodiștilor aprobată de către ISJ Cj Diplomă formator
		Asistențe la activitățile didactice efectuate de către director/directori adjuncți	Resursa umană/directori Platforma Microsoft Teams	Cadre didactice	Pe tot parcursul anului școlar	Fișe de asistență Conturi Teams	Platformă MicroSoftTeams

		Întocmirea planului de dezvoltare pentru profesorii debutanți și monitorizarea traseului acestora	Directori/metodiști sau resp. de subcomisii de curriculum	directori/metodiști/ responsabili de catedră	Septembrie 2021 Pe tot parcursul anului școlar	Plan de dezvoltare/fișe de asistență	Rezultatele obținute la examenele de grad/titularizare
1.4.	Desfășurarea unor activități didactice diferențiate, de educație remedială și de pregătire de calitate a elevilor, îndeosebi la disciplinele prevăzute cu probe la EN și BAC, respectiv la materiile pentru excelență derulate față în față și on-line	Desfășurarea activităților de pregătire suplimentară pentru examenele naționale/olimpiadelor /concursurilor școlare/ore de excelență Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor de BAC (cls. XI-XII) și EN (cls. VIII) în on-line, conform structurii de subiecte oferite de CNPEE Desfășurarea unor activități specifice în vederea susținerii elevilor cu CES (grupuri remediale, consultații)	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice /părinți/grafice orare/fișe de lucru etc. Resursa umană: elevi/cadre didactice	Cadre didactice/ Comisia de organizare a concursurilor și olimpiadelor școlare cadre didactice	Semestrul I Semestrul II conform calendarului	Probe de simulare a examenelor/ participarea la examene/ concursuri/ olimpiade Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare Rapoarte/PV	Rezultatele obținute de elevi la examene/concursuri/olimpiade Rezultatele obținute de elevi
			Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/cadre angajate la CJRAE/părinți/grafice orare/fișe de lucru/programe adaptate/rapoarte intermediare de înregistrare a progresului școlar etc.	Echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/specialiști	Semestrul I Semestrul II	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	Rezultatele obținute de elevi/Portofoliul elevilor
1.5.	Reducerea numărului de absențe cu 5%	Monitorizarea numărului de absențe, a posibilelor cazuri de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar	Actualizarea procedurii de motivare a absențelor/portofoliile diriginților	Echipa managerială/profesori diriginți și învățătoare/profesor consilier	Semestrul I Semestrul II	Rapoarte/link on-line	PV/analiza în CEAC

		Aplicarea RI și a Statutului elevului	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți	Semestrul I Semestrul II	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	PV/analiza în CEAC și în CP
		Continuarea introducerii catalogului on-line	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/ Asociația Părinților	Septembrie 2021	Catalog on-line	Catalog on-line
1.6.	Crearea unui climat de siguranță în unitatea de învățământ și în proximitatea acesteia	Actualizarea contractelor de pază/colaborare permanentă cu Poliția, Jandarmeria etc./încheierea unor parteneriate cu Asociația Părinților și cu ONG-uri specializate în activități de leadership	Referate de necesitate/contracte/referate disciplinare	Echipa managerială/contabilul /comisia de achiziții/Asociația de Părinți/sponsori// Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Semestrul II	Contracte/baza materială	Contracte
		Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetru școlii și propunerea unor măsuri de reorganizare administrativă, prin utilizarea eficientă a spațiilor disponibile (realizarea unui plan de ieșire în pauze la intervale diferite pentru asigurarea condițiilor necesare	Procedura de acces în incinta Liceului/graficul programării serviciului pe școală/graficul ieșirii în pauze//spații alocate fiecărei clase în perimetrul curților/circuitele în interiorul școlii/organizarea sălilor de clasă, dotarea grupurilor sanitare, organizarea și primirea elevilor, monitorizarea prezenței, măsuri igienico-sanitare	Echipa managerială/CEAC/ cadre didactice/elevi/firma de pază	Septembrie 2021/Pe tot parcursul anului școlar	Regulament/ Procedură/ Program	Procese verbale/regulament

	Monitorizarea dinamicii fenomenului violenței în mediul școlar (fizic și on-line), în contextul pandemic actual, în scopul prevenirii comportamentelor cu risc, a bullying-ului și a ciberbullying-ului	prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2 conform precizărilor din Ordinul comun al MS și MEC/03.09.2021 Colaborarea cu fundații și asociații specializate în activități educative, de prevenire a consumului de substanțe psihotrope, respectiv continuarea implicării în proiectele derulate de către I.S.J. Cluj	Parteneriate	Cadre didactice, elevi, consilier școlar	Permanent	Plan de activități	Parteneriate
1.7.	Crearea unui sistem de comunicare reală și eficientă care să cultive relații deschise, cordiale între profesori, elevi, părinți și reprezentanți ai comunității locale	Realizarea unor ore de dirigenție cu teme specifice. Organizarea unor activități educative: vizionări de spectacole, vizite, întâlniri cu membri ai comunității locale etc. Organizarea unor activități de team-building adaptate on-line	Planificările profesorilor diriginți/Fișe de observare a lecțiilor Ziua dedicată comemorării patronului spiritual al Liceului, Nicolae Bălcescu/expoziții Ziua Seniorului activități de socializare	Profesorii diriginți/echipa managerială/consilierul educativ echipa managerială/consilierul educativ/consiliul elevilor /cadrele didactice/părinți etc. echipa managerială/comisia pentru organizarea	Semestrul I Semestrul II Semestrul I (noiembrie, decembrie 2020) Semestrul II (martie) Semestrul I (oct./dec.) Semestrul II (martie/iunie)	Asistențe la ore/portofolii Serbări școlare Activități de socializare	Conduita elevilor în școală și în afara ei Postări pe site/panouri etc. Fotografii/albume etc.

				evenimentelor de socializare			
1.7.	Promovarea unei atitudini proactive și nediscriminatorii față de toți elevii școlii	Organizarea unor întâlniri și a unor dezbateri pe teme cum sunt: toleranța, respectul reciproc, diversitatea etc. și în mediul on-line	Dezbateri/interviuri/jurnale/articole publicate în Revista școlii/pe blogul școlii	Consilierul educativ/cadre didactice/consiliul elevilor	Permanent	Articole/ateliere tematice	Revista Școlii-blogul școlii/fișe de feed-back
OBIECTIVUL 2: Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială, incluziune și performanță, în vederea îmbunătățirii rezultatelor învățării							
<p>1. Creșterea relevanței ofertei educaționale prin dezvoltarea unui Curriculum la Decizia Școlii și a unui program de educație formală și informală în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale generale, pornind de la diagnosticul nevoilor individuale de educație; monitorizarea inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia;</p> <p>2. Asigurarea unui curriculum nonformal adecvat intereselor elevilor și specificului local prin folosirea oportunităților finanțării pe bază de proiecte; formarea unor echipe de proiecte; dezvoltarea competențelor în managementul de proiect și managementul financiar pentru conducerea școlii și echipele de proiect.</p> <p>3. Asigurarea accesului la învățământ prin creare de șanse egale la educație; conceperea unui program de pregătire adecvat pentru munca individuală a elevilor și cea coordonată de profesor (planuri remediale și de performanță)</p>							
2.1.	Proiectarea și realizarea ofertei CDȘ a școlii pe fiecare nivel de școlarizare, profil și specializare.	Lansarea anuală a ofertei CDȘ a școlii în urma consultării elevilor și a părinților	Oferta cadrelor didactice/ Chestionare	Echipa managerială/Comisia pentru curriculum/ Secretariatul/elevii/ părinții	Dec. 2021	Chestionare/ proceduri	Proiectul de încadrare al școlii
	Dezvoltarea abilităților de autocunoaștere	Postarea Ofertei școlii	Propuneri de opționale	Echipa managerială/Comisia pentru curriculum/ profesorul consilier/comisia diriginților	Ian. 2022	Chestionare/ Proceduri/ proces verbale	Oferta școlii pe site
		Consultarea profesorului consilier în probleme privind orientarea în carieră	Întâlniri cu elevii, aplicarea unor chestionare, work-shop-uri susținute de reprezentanți ai universităților/școlilor/firmelor/foști absolvenți ai liceului	profesorul consilier/comisia diriginților	Permanent	prelucrarea datelor din chestionare	Diversitatea alegerilor exprimată de elevi
		Realizarea unor activități de autocunoaștere prin care elevii să fie	Chestionare și teste de autocunoaștere/materiale promoționale/discuții informale/ședințe cu părinții	profesorul consilier/comisia diriginților/părinți/ elevi	Semestrul II	Testarea gradului de satisfacție al elevilor în	Inserția absolvenților/ continuarea studiilor

	<p>determinați să proiecteze așteptări realiste asupra viitorului profesional, corelate cu propriul potențial</p> <p>Derularea programului de activități de predare-învățare în parteneriat, învățători încadrați la clasa a IV-a-profesori, în scopul pregătirii elevilor pentru ciclul gimnazial, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă</p> <p>Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului, precum și a continuării cursurilor de către elevii claselor a VIII-a, absolvenți ai ciclului gimnazial în anul școlar 2021-2022</p> <p>Realizarea unui sondaj în rândul elevilor de clasa a VIII-a privind opțiunile de continuare a studiilor- prezentarea învățământului profesional și tehnic în cadrul întâlnirilor cu părinții și elevii</p>	<p>Lecții demonstrative față în față și on-line</p> <p>Rezultate la examene</p> <p>Chestionare/ședințe</p>	<p>Directori/profesori diriginți/învățătoare/ Profesor consilier</p> <p>Profesori diriginți/elevi</p> <p>Profesori diriginți/consilier șolar</p>	<p>Semestrul II</p> <p>Final de an școlar/ septembrie 2022</p> <p>Semestrul I</p>	<p>raport cu activitățile organizate</p> <p>Testarea gradului de satisfacție al elevilor în raport cu activitățile organizate</p> <p>prelucrarea datelor</p> <p>Interpretarea chestionarelor</p>	<p>Procese verbale/grafice</p> <p>Dosarul cu inserția absolvenților</p> <p>Repartizarea în licee</p>
--	--	--	--	---	--	--

		Sprijinirea accesului la studii, precum și echivalarea studiilor pentru oți elevii repatriați	Desfășurarea de activități instructiv-educative cu elevii diagnosticați cu boli oncologice	Cadre didactice/secretare	Permanent	Demersurile legale pentru echivalare	Dosare de echivalare
Continuarea proiectelor “Voluntari pentru educație”, ÎnCerc al Asociației MEDICOVER, de depistarea a elevilor cu probleme nutriționale de sănătate, proiectul de Educație financiară, Educație juridică	Derularea proiectelor	Resursa umană elevi, cadre didactice	Director, cadre didactice	Semestrul I Semestrul II , conform graficului I.S.J. Cluj	Fișe de evaluare/ portofolii elevi	Diplome de participare	

2.2.	<p>Monitorizarea desfășurării activităților extrașcolare și extracurriculare din cadrul Programului Național Școala Altfel 2021-2022</p> <p>Încurajarea scrierii și derulării unor proiecte educative și a activităților educaționale extrașcolare, care presupun și variant on-line sau participare indirectă</p> <p>Continuarea proiectelor existente aprobate la nivel CAER în mediul on-line</p> <p>Folosirea oportunităților</p>	<p>Programul activităților</p> <p>Constituirea unor echipe de proiecte pe nivel de studiu (primar/gimnaziu și liceu)</p> <p>Identificarea unor posibili parteneri și a oportunităților de realizare</p> <p>Continuarea proiectelor interdisciplinare și atragerea de noi parteneri</p> <p>Studierea apelurilor la propuneri de finanțare</p>	<p>Cadre didactice/Elevi/Comunitatea locală/Părinți</p> <p>Membrii echipei de proiect/resurse financiare/parteneriate</p> <p>Panotare/dotare materială în spațiile deja existente/bibliotecă/cabinete (consumabile) Directorii adjuncți/cadre didactice din diverse comisii metodice/resurse materiale (consumabile, diverse)</p> <p>Resurse umane: echipa managerială/echipa de proiect /</p>	<p>Responsabil activ. extrașcolare</p> <p>Echipe de proiect</p> <p>Echipe de proiect</p> <p>Echipe de proiect</p>	<p>8-13 aprilie 2022</p> <p>Permanent</p> <p>Pe parcursul derulării proiectului</p> <p>Noi.2021-iunie 2022 Semestrul I Semestrul II ,</p> <p>conform graficului ANCPDEF</p>	<p>Dosar</p> <p>Portofoliul comisiei</p> <p>rapoarte intermediare/ rapoarte finale</p> <p>Numărul de participanți</p> <p>Documentele proiectului (dosarul</p>	<p>Chestionare/Feedback/Raport</p> <p>produsele proiectelor Produsele finale ale proiectului</p> <p>Protocoale de colaborare</p> <p>Rapoarte parțiale</p>
------	---	--	--	---	---	---	---

	finanțării pe bază de proiecte	prin fonduri structurale și proiecte europene Derularea proiectului Erasmus+ The Wise Network Teachers-Students-Parents	formularele de aplicare pentru candidatură echipa de proiect	Echipele manageriale/ CA/Administrator/ Sponsorizări	permanent	ședințe de lucru) Dosarul proiectului	
OBIECTIVUL 3: Desfășurarea de activități în cadrul Clusterului de educație C-Edu, alături de universități clujene și alți parteneri educaționali, în vederea corelării ofertei educaționale la cerințele comunității și ale pieței muncii							
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Intensificarea colaborării cu părinții, bazat pe intervenție comună în educație, cu comunitatea locală, organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive;</i> 2. <i>Asigurarea vizibilității activităților Liceului prin utilizarea site-ului, precum și prin ședințe cu părinții;</i> 3. <i>Colaborarea deschisă cu mass-media, pentru mediatizarea activităților de impact din școală;</i> 4. <i>Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.</i> 							
3.1.	Educarea elevilor prin activități formale și non-formale față în față și on-line	Realizarea unor lecții interactive, cu deschidere interdisciplinară valorificând experiența lumii contemporane Diseminarea unor exemple de bune practici în cadrul comisiilor metodice	Proiecte de lecții/fișe de lucru/proiecte școlare/concursuri interdisciplinare Discuții în cadrul comisiilor metodice	Cadrele didactice/elevii Cadrele didactice/membri CA	Permanent Cel puțin o întâlnire semestrială	Proiecte/ portofolii Demonstrații/ prezentări în catedră sau la cercurile metodice	Chestionare de satisfacție O prezentare în ședința CA Actualizarea site-ului Liceului și postarea informațiilor de interes pentru elevi și părinți
	Comunicarea cu familiile în mediul on-line	Realizarea programului de întâlniri cu părinții (ora/săptămână, ședințe periodice)	Programarea întâlnirilor	Cadre didactice/prof. informatică	Oct. 2021	Site-ul școlii Program întâlniri	Susținerea activităților specifice cum ar fi excursia premianților, Ziua Liceului, a premianților/procese verbale
	Organizarea unor activități de consiliere pentru părinți în colaborare cu profesorii privind	Realizarea unor activități în parteneriat cu părinții	Lecții ținute de părinți/excursii împreună cu părinții/ședințe cu părinții/parteneriat cu profesorul consilier/Cadre didactice/părinți/elevi/consilier educativ/profesor consilier/	Profesorul consilier/profesorii diriginți/Asociația de părinți	Săptămâna Altfel (8-13 aprilie 2022) Pe parcursul anului școlar	Chestionare aplicate părinților/ discuții cu echipa managerială și	Creșterea cu 20% a procentului de părinți participanți la ședințe/întâlniri cu cadrele didactice etc.

	managementul clasei și al conflictelor	Gestionarea situațiilor de criză punctuale	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Proceduri/fișe de monitorizare periodică/chestionare	Cadre didactice/consilier educativ/profesor consilier/ Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Permanent, conform planificării orelor la dispoziția părinților	cu cadrele didactice Rapoarte intermediare/ discuții formale și informale/ fișe de monitorizare a comportamentului elevilor	Diminuarea situațiilor conflictuale
	Desfășurarea de activități care vizează educația juridică a tinerilor elevi	Parteneriate cu instituții abilitate pentru educația juridică/ ISJCj/cu asociații cultural-sportive etc.	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Conform programului activităților	întâlniri/ Program activități/ chestionare	Atitudine civică pro-activă Diminuarea situațiilor conflictuale
3.2.	Utilizarea spațiului de pe site-ul Liceului destinat promovării activităților realizate în LTNB	Postarea diverselor articole/filmări/poze	Site-ul școlii	Elevi/Cadre didactice/prof. Corneliu Bocăneț/dir. adj. I.Teodorescu	permanent	Site-ul Liceului	Nr. de vizualizări/feed-back
3.3.	Apariția în mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activități de impact ale Liceului	Invitarea reprezentanților mass-media la activități	Echipa managerială/cadre didactice	Echipa managerială/cadre didactice/reprezentanți mass-media	Conform programului activităților	Articole/ Fotografii/ interviuri	Promovarea imaginii școlii
3.4.	Activitatea Comisiei de etică/ Comisiei pentru prevenirea și	Activități specifice la nivelul Comisiei de etică la nivelul LTNB, respectiv a Comisiei pentru prevenirea și	Dosarul comisiei de etică (cod de etică, chestionare, proceduri)	Membrii Comisiei de etică	permanent	chestionare	Soluționarea posibilelor cazuri de corupție

	eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității la nivelul LTNB	eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității					0 incidente în desfășurarea examenelor elevilor la nivelul Liceului
OBIECTIVUL 4: Eficientizarea activității tuturor compartimentelor pe domenii funcționale							
<p>1. <i>Încheierea de parteneriate locale benefice dezvoltării școlii și centrarea resurselor financiare pe dotări cu mijloace moderne de învățământ</i></p> <p>2. <i>Îmbunătățirea activității compartimentelor; monitorizarea realizării activităților din system în mod corect și încadrarea în termene; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor intern și extern în comunicarea cu ISJ Cluj</i></p>							
4.1.	Dezvoltarea unui management financiar centrat pe economie și eficiență	<p>Gestionarea eficientă a fondurilor</p> <p>Normarea corectă/aplicarea procedurilor corecte de plată a concediilor de odihnă</p> <p>Achiziționarea materialelor logistice necesare derulării învățării on-line</p> <p>Continuarea lucrărilor de igienizare a școlii</p>	<p>Referate de necesitate/parteneriate cu posibili sponsori</p> <p>Proiecte/referate de necesitate</p>	<p>Echipea managerială/contabilul / administratorul/șefii de comisii metodice la toate nivelurile</p> <p>Echipea managerială/contabilul /CA/Asociația de Părinți/sponsori/ Primăria/Consiliul Local</p>	<p>Semestrul I</p> <p>Semestrul II</p> <p>Pe parcursul întregului an școlar</p>	<p>procese verbale/ instrumente tipizate</p> <p>Rapoarte intermediare de evaluare a bazei materiale</p>	<p>Ședințe de catedră</p> <p>spațiul amenajat (săli de clasă, holuri, laboratoare/curtea școlii)/Postări pe site-ul școlii/fotografii/site-ul școlii etc.</p>
4.2.	Suținerea și promovarea continuă a imaginii școlii în comunitate prin asigurarea unui management de tip cultural	Organizarea eficientă a unor activități sub genericul <i>Ziua Porților Deschise</i>	Articole în presa locală/participarea elevilor la competiția <i>10 pentru Cluj/Profesorul Anului</i> etc/materiale postate în mediul virtual	Echipea managerială/CEAC/ Catedra de informatică/Consiliul Profesorat/Consiliul elevilor	Pe parcursul întregului an școlar Martie 2022	fotografii/site-ul școlii	fotografii/site-ul/blogul școlii

	(sisteme deschise)						
4.3.	Gestionarea eficientă a completării machetelor din SIIR/EDUSAL	Completarea SIIR, EDUSAL	Machete SIIR, EDUSAL	Secretare/ Contabil/ Administrator/ Echipa managerială	Pe parcursul întregului an școlar	Rapoarte	Machete SIIR, EDUSAL
4.4.	Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern la nivelul unității	Organizarea activităților comisiei, SCIM	Lista de activități cu risc, funcții sensibile, proceduri etc.	Comisii SCIM/echipa managerială/toți angajații Unității	Pe parcursul întregului an școlar până în iulie 2022	Dosar SCIM	Creșterea nivelului de implementare SCIM la <i>parțial implementat</i>

Cluj-Napoca,

20.09.2021

**DIRECTOR,
MARINELA VIOLETA ZAMFIR**

**DIRECTORI ADJUNCȚI,
IULIAN-MARIUS TEODORESCU
CIPRIAN RAD**