

PLAN MANAGERIAL al

LICEULUI TEORETIC „NICOLAE BĂLCESCU” CLUJ-NAPOCA
pentru anul școlar 2017-2018



Nr. 2073 / 13.10.2017

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 11.10.2017

PLAN MANAGERIAL

Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare a obiectivelor
OBIECTIVUL 1: Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient							
<ol style="list-style-type: none"> Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerii unor rezultate foarte bune la examenele naționale, precum și a învățământului adresat tinerilor capabili de performanță Reducerea numărului de absențe, a riscului de abandon școlar; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor Crearea în școală a unui climat democratic, de siguranță fizică și psihică, disciplină, responsabilitate; definirea cadrului pentru elevi, părinți și profesori Crearea unui sistem de comunicare reală și eficientă care să cultive relații deschise, cordiale între profesori, elevi, părinți și reprezentanți ai comunității locale 							
1.1.	Planificarea și realizarea rezultatelor așteptate ale învățării.	Achiziționarea de manuale și de auxiliare curriculare; diversificarea fondului de carte al bibliotecii școlii; achiziționarea de mijloace fixe și bunuri de inventar (laptop-uri, copiator, smart TVs, system sonorizare, video-proiector, ecran etc.)	Referate de necesitate/chestionare/resursa umană: șefii de comisii metodice la toate nivelurile (primar, gimnazial, liceal)/bibliotecarul/comisia de achiziții/contabil	șefii de comisii metodice la toate nivelurile/bibliotecarul / comisia de achiziții/contabil	Semestrul I	Rapoarte de analiză/procese verbale/parteneriate	Ședințe de catedră Existența mijloacelor fixe și a bunurilor de inventar (laptop-uri, copiator, smart TVs, system sonorizare, video-proiector, ecran etc.)

	<p>Promovarea unui proces didactic modern, de calitate, centrat pe nevoile imediate ale elevilor</p>	<p>Planificări anuale/pe unități de învățare/ teste inițiale/de progres/formativ/summative/ fișe de lucru/fișe de interasistență/portofoliile educaționale ale elevilor/portofoliile profesorilor/dosarele comisiilor metodice/concursurile/ olimpiadele școlare etc. portofoliile profesorilor</p>	<p>Echipa managerială/echipa CEAC/cadrele didactice</p>	<p>Semestrul I Semestrul II</p>	<p>Rapoarte semestriale /anuale ale comisiilor metodice/ festivități de premiere</p>	<p>Indicele de promovabilitate la examenele naționale/rezultate obținute la olimpiade și la concursurile școlare/rapoarte oficiale care să susțină învățarea vizibilă</p>
	<p>Evaluarea activității desfășurate de cadrele didactice și acordarea calificativelor anuale pe baza grilei de evaluare</p>	<p>fișa de evaluare/dosarele cadrelor didactice</p>	<p>Echipa managerială/echipa CEAC</p>	<p>Septembrie 2017 August 2018</p>	<p>Rapoarte semestriale/ Anuale</p>	<p>Fișa de evaluare</p>
	<p>Evaluarea calității procesului de predare-învățare la nivelul școlii pentru anul școlar anterior și întocmirea planului pentru anul școlar în curs</p>	<p>RAEI</p>	<p>echipa CEAC</p>	<p>Octombrie 2017</p>	<p>Raport/plan CEAC</p>	<p>Dosar CEAC</p>
1.2.	<p>Planificarea unui management eficient al resursei umane prin crearea de oportunități care să stimuleze interesul cadrelor</p>	<p>Chestionare/analiza ofertei furnizărilor de formare continuă/formulare specifice /Resursa umană</p>	<p>Echipa managerială/ Responsabilul comisiei pentru perfecționare și formare continuă</p>	<p>Semestrul I Semestrul II</p>	<p>chestionare</p>	<p>Ședințe de catedră</p>
	<p>Participarea efectivă la cursuri și monitorizarea impactului</p>	<p>Resursa umană/oferte de formare/fișe de monitorizare</p>	<p>Cadre didactice/ Responsabilul comisiei pentru perfecționare și</p>	<p>Semestrul I Semestrul II</p>	<p>Diseminarea informației /Asistență la ore etc.</p>	<p>Diplome/adeverințe/ Certificate</p>

	didactice pentru formarea continuă	programelor de formare la nivelul clasei și al școlii Înscrierea unui număr de minimum 1 profesor în Consiliile Consultative pe discipline, precum și ca metodiști și profesori formatori	Resursa umană (învățământ primar, cadre didactice)	formare continuă	Sept.- oct.2017	Dosare de înscriere Cursuri de formare cu COD COR	Lista metodiștilor aprobată de către ISJ Cj Diplomă formator
		Asistențe la activitățile didactice efectuate de către director/directori adjuncți	Resursa umană/directori	Cadre didactice	Pe tot parcursul anului școlar	Fișe de asistență	Platformă
		Întocmirea planului de dezvoltare pentru cei 6 profesori debutanți și monitorizarea traseului acestora	Directori/metodiști sau resp. de catedră	directori/metodiști/ responsabili de catedră	septembrie 2017 Pe tot parcursul anului școlar	Plan de dezvoltare/fișe de asistență	Rezultatele obținute la examenele de grad/titularizare
1.3.	Desfășurarea unor activități didactice suplimentare, de tipul consultațiilor în vederea promovării unei pregătiri de calitate a elevilor, îndeosebi la disciplinele prevăzute cu probe la EN și BAC, respectiv la materiile	Desfășurarea activităților de pregătire suplimentară pentru examenele naționale/olimpiadelor /concursurilor școlare/ore de excelență	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice /părinți/grafice orare/fișe de lucru etc.	Cadre didactice/ Comisia de organizare a concursurilor și olimpiadelor școlare	Semestrul I Semestrul II	Probe de simulare a examenelor/ participarea la examene/ concursuri/ olimpiade	Rezultatele obținute de elevi la examene/concursuri/ olimpiade
		Susținerea de teze și teste unice la toate clasele	Resursa umană: elevi/cadre didactice	cadre didactice	Semestrul I Semestrul II	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	Rezultatele obținute de elevi/Portofoliul elevilor
		Organizarea și desfășurarea simulărilor examenelor de BAC (cls. XI-XII)	Resursa umană: elevi/cadre didactice	cadre didactice	conform calendarului	Rapoarte/PV școlare	Rezultatele obținute de elevi

2017-2018
Plan Managerial
Liceul Teoretic „Nicolae Bălcescu” Cluj-Napoca

	pentru excelență	și EN (cls. VIII)	Desfășurarea unor activități specifice în vederea susținerii elevilor cu CES	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/cadre angajate la CJRAE/părinți/grafice orare/fișe de lucru/programe adaptate/rapoarte intermediare de înregistrare a progresului școlar etc.	Echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier	Semestrul I Semestrul II	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	Rezultatele obținute de elevi/Portofoliul elevilor
1.4.	Reducerea numărului de absențe cu 5%	Monitorizarea numărului de absențe, a posibilelor cazuri de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar	Procedura de motivare a absențelor/portofoliile diriginților	Echipa managerială/profesorii diriginți și învățătoare/profesor consilier	Semestrul I Semestrul II	Rapoarte	Rapoarte	PV/analiza în CEAC
		Aplicarea RI și a Statutului elevului	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/profesor consilier/elevi/părinți	Semestrul I Semestrul II	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	Grafice de progres/rapoarte asupra evoluției școlare	PV/analiza în CEAC și în CP
		Continuarea introducerii catalogului on-line	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice	Resursa umană: echipa managerială/cadre didactice/ Asociația Părinților	Septembrie 2017	Catalog on-line	Catalog on-line	Catalog on-line
1.5.	Crearea unui climat securizant în unitatea de învățământ și în proximitatea acesteia	Achiziționarea unor mijloace moderne de supraveghere(camere audio-video) pentru CLLII și III/actualizarea contractelor de pază/de semiinternat/colaborare permanentă cu Poliția, Jandarmeria	Referate de necesitate/contracte/referate disciplinare	Echipa managerială/contabilul /comisia de achiziții/Asociația de Părinți/sponsori//Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și	Semestrul II	Contracte/baza materială	Contracte/baza materială	Montarea camerelor audio-video în sălile de clasă

		etc./încheierea unor parteneriate cu Asociația Părinților și cu ONG-uri specializate în activități de leadership	Procedura de acces în incinta Liceului/graficul programării serviciului pe școală/regulamentul elevilor de serviciu	discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Septembrie 2017/Pe tot parcursul anului școlar	Regulament/Procedură/program	Procese verbale/regulament
1.6.	Crearea unui sistem de comunicare reală și eficientă care să cultive relații deschise, cordiale între profesori, elevi, părinți și reprezentanți ai comunității locale	Realizarea unor ore de dirigenție cu teme specifice. Organizarea unor activități educative: vizionări de spectacole, vizite, piese de teatru scrise și interpretate de elevi, întâlniri cu membri ai comunității locale etc. Organizarea unor activități de team-building	Planificările profesorilor dirigenți/Fișe de observare a lecțiilor Balul Bobocilor/Majoratului /Ziua Școlii/serbări/târguri/expoziții Ziua Seniorului/activități de socializare	Echipa managerială/CEAC/cadre didactice/elevi/firma de pază Profesorii dirigenți/echipa managerială/consilierul I educativ echipa managerială/consilierul I educativ/cadrele didactice/părinți etc. echipa managerială/comisia pentru organizarea evenimentelor de socializare	Semestrul I Semestrul II Semestrul I Semestrul II Semestrul I (oct./dec.) Semestrul II (martie/iunie)	Asistențe la ore/portofolii Serbări școlare Activități de socializare	Conduita elevilor în școală și în afara ei Postări pe site/panouri etc. Fotografii/albume etc.
1.7.	Promovarea unei atitudini proactice și nediscriminatorii față de toți elevii școlii	Realizarea unor spectacole cu participare multietnică Organizarea unor întâlniri și a unor dezbateri pe teme cum	Serbări/expoziții Dezbateri/interviuri/jurnale/articole publicate în Revista școlii	Consilierul educativ/cadre didactice/consiliul elevilor Consilierul educativ/cadre didactice/consiliul	Permanent (Crăciun/ Paști/final de an școlar etc.) Semestrial, conform planificării	Serbări/expoziții Articole/ateliere tematice	Atitudini proactice/Postări pe site Revista Școlii/fișe de feed-back

		sunt: toleranța, respectul reciproc, diversitatea etc.	elevilor			
OBIECTIVUL 2: Asigurarea și creșterea calității procesului educațional						
1. Dezvoltarea unui Curriculum la Decizia Școlii și a unui program de educație formală și informală în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale generale, pornind de la diagnosticul nevoilor individuale de educație; conceperea unui Centru de documentare și informare care să ofere cadrul adecvat pentru munca individuală și cea coordonată de profesor;						
2. Folosirea oportunităților finanțării pe bază de proiecte; formarea unor echipe de proiecte; dezvoltarea competențelor în managementul de proiect și managementul financiar pentru conducerea școlii și echipele de proiect.						
2.1.	Proiectarea și realizarea ofertei CDȘ a școlii pe fiecare nivel de școlarizare, profil și specializare.	Lansarea anuală a ofertei CDȘ a școlii în urma consultării elevilor și a părinților	Oferta cadrelor didactice/ Chestionare	Echipe manageriale/Comisia pentru curriculum/ Secretariatul/elevii/părinții	Ian. 2018	Chestionare/ proceduri
		Tipărirea Ofertei școlii	Propuneri de opționale	Echipe manageriale/Comisia pentru curriculum/Contabilul	Ian. 2018	Chestionare/ Proceduri/ procese verbale
2.2.	Dezvoltarea abilităților de autocunoaștere	Consultarea profesorului consilier în probleme privind orientarea în carieră	Întâlniri cu elevii, aplicarea unor chestionare, work-shop-uri susținute de reprezentanți ai universităților/școlilor/firmelor/ foști absolvenți ai liceului	profesorul consilier/comisia diriginților	Permanent	prelucrarea datelor din chestionare
		Realizarea unor activități de autocunoaștere prin care elevii să fie determinați să proiecteze așteptări realiste asupra viitorului profesional, corelate cu propriul potențial	Chestionare și teste de autocunoaștere/materiale promoționale/discuții informale/ședințe cu părinții	profesorul consilier/comisia diriginților/părinți/elevi	Semestrul II	Testarea gradului de satisfacție al elevilor în raport cu activitățile organizate
		Derularea programului de activități de	Lecții demonstrative	Directori/profesorii diriginți/învățătoare/	Semestrul II	Testarea gradului de
						Procese verbale/grafice

			Profesor consilier					satisfacție al elevilor în raport cu activitățile organizate	
	predare-învățare în parteneriat, învățători încadrați la clasa a IV-a-profesori, în scopul pregătirii elevilor pentru ciclul gimnazial, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă	Rezultate la examene	Profesori diriginți/elevi	Final de an școlar/ septembrie 2018	prelucrarea datelor	Inserția absolvenților			
	Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului, precum și a continuării cursurilor de către elevii claselor a VIII-a, absolvenți ai ciclului gimnazial în anul școlar 2017-2018	Lecții de limba română și matematică	Profesori de limba română și matematică	Semestrul II	Ore de limba română și matematică	rezultatele la examen			
	Derularea în parteneriat cu o Școală din mediul rural a programului de activități de predare-învățare pentru elevii claselor a VIII-a, în scopul pregătirii elevilor pentru examenul național de evaluare, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă	Membrii echipei de proiect/resurse financiare/parteneriate	Comisia pentru programe și proiecte educative și activități extracurriculare	Permanent	Portofoliul comisiei	1 proiect la nivelul catedrei de educație fizică și sport			
2.3.	Încurajarea scrierii și derulării unor proiecte educative								

		Identificarea unor posibili parteneri și a oportunităților de realizare	Munca de cercetare/consultarea ofertei de proiecte	Echipa de proiect	Semestrul I Semestrul II	Portofoliul comisiei	parteneriate	
		Amenajarea unui spațiu de lucru pentru echipele de proiect	Panotare/dotare materială în spațiile deja existente/bibliotecă/cabinete (consumabile)	Echipa managerială/ CA/Administrator/ sponsorizări	Pe parcursul derulării proiectului	rapoarte intermediare/ rapoarte finale	produsele proiectelor	
2.4.	Continuarea proiectelor existente aprobate la nivel CAEJ	Continuarea proiectelor interdisciplinare și atragerea de noi parteneri	Directorii adjuncți/cadre didactice din diverse comisii metodice/resurse materiale (consumabile, diverse)	Directorii adjuncți/parteneri media/parteneri din mediul universitar	Noi.2017- iunie 2018	Numărul de participanți	Produsele finale ale proiectului Protocoloale de colaborare	
2.5.	Folosirea oportunităților finanțării pe bază de proiecte	Studierea apelurilor la propuneri de finanțare prin fonduri structurale și proiecte europene	Resurse umane: echipa managerială/echipa de proiect / formularele de aplicare pentru candidatură	Echipa managerială/echipa de proiect	Semestrul I Semestrul II, conform graficului ANCPDEF	Documentele proiectului (dosarul de candidatură/ședințe de lucru)	Aprobarea proiectului	
		Participarea la cursuri de formare pentru scrierea de proiecte	Director adjunct/ 1 membru al echipei/resurse finanțare	Echipa de proiect/CA	Octombrie 2017	adeverințe	adeverințe	
2.6.	Continuarea participării ca voluntar în grupul „Voluntari pentru educație”	Desfășurarea de activități instructiv-educative cu elevii diagnosticați cu boli oncologice	Director adjunct/director	Director adjunct/director	Semestrul I Semestrul II, conform graficului	Fișe de evaluare/ portofolii elevi	Diplome de participare	
OBIECTIVUL 3: Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii Liceului, prin comunicarea activităților de impact; comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media								
1. Intensificarea colaborării cu părinții, bazat pe intervenție comună în educație, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive;								
2. Asigurarea vizibilității activităților Liceului prin utilizarea site-ului și a platformei Moodle, precum și prin ședințe cu părinții;								
3. Colaborarea deschisă cu mass-media;								
4. Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație.								
3.1.	Educarea elevilor prin	Realizarea unor lecții interactive, cu	Proiecte de lecții/fișe de lucru/proiecte școlare/concursuri	Cadrele didactice/elevii	Permanent	Proiecte/ portofolii	Chestionare de satisfacție	

2017-2018
Plan Managerial
Liceul Teoretic „Nicolae Bălcescu” Cluj-Napoca

	activități formale și non-formale	deschidere interdisciplinară valorificând experiența lumii contemporane Diseminarea unor exemple de bune practici în cadrul comisiilor metodice	interdisciplinare Discuții în cadrul comisiilor metodice	Cadre didactice/membri CA	Cel puțin o întâlnire semestrială	Demonstrații/prezentări în catedră sau la cercurile metodice	O prezentare în ședința CA
3.2.	Comunicarea cu familiile într-o abordare coerentă de program Școala familiei	Realizarea programului de întâlniri cu părinții (ora/săptămână, ședințe periodice) Realizarea unor activități în parteneriat cu părinții	Programarea întâlnirilor Leții ținute de părinți/excursii împreună cu părinții/ședințe cu părinți/parteneriat cu profesorul consilier	Cadre didactice/prof. informatică Profesorul consilier/profesorii diriginți/Asociația de părinți	Oct. 2017 Săptămâna Altfel (23-27 octombrie 2017) Pe parcursul anului școlar	Site-ul școlii Program întâlniri Chestionare aplicate părinților/ discuții cu echipa managerială și cu cadrele didactice	Actualizarea site-ului Liceului și postarea informațiilor de interes pentru elevi și părinți Susținerea activităților specifice cum ar fi excursia premianților, Ziua Liceului, a premianților/procese verbale
3.3.	Organizarea unor activități de consiliere pentru părinți în colaborare cu profesorii privind managementul clasei și al conflictelor	Gestionarea situațiilor de criză punctuale	Cadre didactice/părinți/elevi/consilier educativ/profesor consilier/Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Proceduri/fișe de monitorizare periodică/chestionare	Cadre didactice/consilier educativ/profesor consilier/ Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Permanent, conform planificării orelor la dispoziția părinților	Rapoarte intermediare/discuții formale și informale/ fișe de monitorizare a comportamentului elevilor	Cresterea cu 80% a procentului de părinți participanți la ședințe/întâlniri cu cadrele didactice etc. Diminuarea situațiilor conflictuale
3.4.	Colaborarea cu reprezentanții mass-media pentru promovarea/diseminarea	Invitarea reprezentanților mass-media la activități	Echipa managerială/cadre didactice	Echipa managerială/cadre didactice/reprezentanți mass-media	Conform programului activităților	Articole/Fotografii/interviuri	Promovarea imaginii școlii

	diverselor activități				Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi	Conform programului activităților	întâlniri/ Program activități/ chestionare	Atitudine civică pro-activă Diminuarea situațiilor conflictuale
3.5.	Desfășurarea de activități care vizează educația juridică a tinerilor elevi	Parteneriate cu ISJC și alte instituții abilitate pentru educația juridică	Profesori diriginți/profesor consilier/invitați/elevi						
OBIECTIVUL 4: Eficientizarea activității tuturor compartimentelor pe domenii functionale									
1. Încheierea de parteneriate locale sau străine benefice dezvoltării școlii și centrarea resurselor financiare pe dotări cu mijloace moderne de învățământ									
2. Îmbunătățirea activității compartimentelor; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor intern și extern în comunicarea cu ISJ Cluj									
4.1.	Dezvoltarea unui management financiar centrat pe economie și eficiență	Gestionarea eficientă a fondurilor Achiziționarea materialelor logistice necesare (mijloace de învățământ: video-proiectoare, ecrane de proiectie, CD-playere, hârti etc.) Continuarea lucrărilor de igienizare a școlii	Referate de necesitate/parteneriate cu posibili sponsori	Echipa managerială/contabilul / șefii de comisii metodice la toate nivelurile	Semestrul I Semestrul II	procese verbale/ instrumente tipizate	Ședințe de catedră		
			Proiecte/referate de necesitate	Echipa managerială/contabilul /CA/Asociația de Părinți/sponsori/Primăria/Consiliul Local	Pe parcursul întregului an școlar	Rapoarte intermediare de evaluare a bazei materiale	spațiul amenajat (săli de clasă, holuri, laboratoare/curtea școlii)/Postări pe site-ul școlii/fotografii/site-ul școlii etc.		membrii personal
		Angajarea de personal nedidactic și didactic auxiliar	Respectarea metodologiei de concurs	Comisia de concurs	Ianuarie 2018	Concurs			
4.2.	Suținerea și promovarea continuă a imaginii școlii în comunitate prin asigurarea unui management de	Organizarea eficientă a unor activități sub genericul <i>Ziua Porților Deschise</i>	Articole în presa locală/participarea elevilor la competiția <i>10 pentru Cluj/Profesorul Anului</i> etc./materiale postate în mediul virtual	Echipa managerială/CEAC/Catedra de informatică/Consiliul Profesorat/Consiliul elevilor	Pe parcursul întregului an școlar	fotografii/site-ul școlii	fotografii/site-ul școlii		

2017-2018
Plan Managerial
Liceul Teoretic „Nicolae Bălcescu” Cluj-Napoca

	tip cultural (sisteme deschise)							
4.3.	Gestionarea eficientă a completării machetelor din SIIIR/EDUSAL	Completarea SIIIR, EDUSAL	Machete SIIIR, EDUSAL	Secretare/ Contabil/ Administrator/ Echipa managerială	Pe parcursul întregului an școlar	Rapoarte	Machete SIIIR, EDUSAL	
4.4.	Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern la nivelul unității	Organizarea activităților celor 2 comisii, de implementare și de monitorizare a SCIM-ului	Lista de activități cu risc, funcții sensibile, proceduri etc.	Comisii SCIM/echipa managerială/toți angajații Unității	Pe parcursul întregului an școlar până în iulie 2018	Dosar SCIM	Creșterea nivelului de implementare SCIM la <i>parțial implementat</i>	

Cluj-Napoca,

29.09.2017

DIRECTOR,

MARINELA VIOLETA ZAMFIR

DIRECTORI ADJUNCȚI,

DIANA-MARIA BERINDEIE

IULIAN TEODORESCU

